



Plan d'intervention stratégique

Affectation des ressources

Adopté le 7 juillet 2021

TABLE DES MATIÈRES

LA VISION ÉCONOMIQUE ACTUALISÉE DE LA MRC DE LA RIVIÈRE-DU-NORD	3
STRATÉGIE.....	4
Répondre aux demandes d'information (guichet d'entrée entreprise) :	4
Intelligence d'affaires :	4
Fonds locaux d'investissements :	4
Révision du rôle et de la composition du comité investissement :	5
Matériel et ressources professionnels	5
PLAN D'INTERVENTION ET D'AFFECTATION DES RESSOURCES	6
Objectifs d'Accès entreprise Québec en lien avec l'enjeu :	8
Axes d'intervention et d'affectation des ressources :	8
COMITÉ AVISEUR	9
BUDGET - AEQ	10
ORGANIGRAMME	11

LA VISION ÉCONOMIQUE ACTUALISÉE DE LA MRC DE LA RIVIÈRE-DU-NORD

*« STIMULER L'INVESTISSEMENT, MAINTENIR ET CRÉER DES EMPLOIS,
ASSURER LA PÉRENNITÉ DE L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE, ET AINSI CONTRIBUER À
L'AUGMENTATION DE LA RICHESSE COLLECTIVE »*

STRATÉGIE

Répondre aux demandes d'information (guichet d'entrée entreprise) :

- Promotion et visibilité de l'expertise des ressources en développement économique de la MRC.
- **Accompagner** les entreprises et les entrepreneurs dans leurs projets d'affaires.
- Suivi régulier auprès des partenaires municipaux.
- **Référer** aux ressources, programmes, services existants afin d'aider de manière optimale tous les types d'entreprises (travailleurs autonomes, coops, entreprises manufacturières, services, etc.).
- Intervenir à l'échelle de la MRC pour permettre une **accessibilité** de proximité aux services au plus grand nombre d'entreprises et d'entrepreneurs.
- **Collaborer** avec différentes **ressources** et expertises sur le territoire des MRC pour maximiser l'offre de services aux entrepreneurs.
- Optimisation de l'onglet économique du site internet de la MRC.

Intelligence d'affaires :

- Inventaire et regroupement des données économiques, démographiques, touristiques ou autres, sous formes de répertoires, pour la MRC et pour chacune des municipalités.
- Implantation de l'application logicielle LinkkiSolutionMC.
- Identifier des opportunités d'affaires pour les entreprises de la MRC.
- Cibler des entreprises à solliciter.
- Encourager le potentiel d'innovation des entreprises de la MRC.
- Aligner les besoins futurs en formation de main-d'œuvre.

Fonds locaux d'investissements :

- Intensifier le suivi des dossiers de prêts.
- **Collaborer** étroitement avec **IQ** pour permettre au plus grand nombre d'entreprises d'optimiser leurs processus et leur croissance.
- Contribuer à **faciliter** les démarches de **financement** en lien avec des projets d'entreprises divers et variés, notamment par les FLI, les FLS et d'autres fonds régionaux dédiés.

Révision du rôle et de la composition du comité investissement :

- Actualisation des orientations.

Matériel et ressources professionnels

- Acquisition de l'application logicielle LinkkiSolutionMC.
- Abonnements à des sites spécialisés (ex. Statistiques Canada, Institut de la statistique du Québec, plateformes d'intelligence économique).
- **Dynamiser** l'économie de la MRC en déployant des ressources pour accompagner les entreprises.

PLAN D'INTERVENTION ET D'AFFECTATION DES RESSOURCES

Enjeux à travailler par la MRC	Objectifs d'AEQ	Axes d'intervention d'AEQ	Objectifs à atteindre	Actions mises en place	Échéances/Réalisation
Améliorer l'accompagnement et le service-conseil entrepreneuriale et répondre aux enjeux de la main-d'œuvre sur le territoire de la MRC.	3- Donner accès à des services comparables sur le territoire.	1, 2 et 3	➤ Embauche d'une ressource spécialisée en main-d'œuvre et entrepreneuriat.	<i>Embauche de madame Gabrielle Dagenais.</i> – Baccalauréat en science politique et communication, forte expérience en gestion d'entreprise et d'organisation.	Madame Dagenais est entrée en fonction le 6 juillet 2021.
Augmenter la capacité de répondre aux besoins financiers des entreprises.	1- Améliorer les services aux entreprises.	1, 5 et 6	➤ Embauche d'une ressource spécialisée en financement.	<i>Embauche de madame Kimberly Souk.</i> Baccalauréat administration des affaires, forte expérience en financement d'entreprise.	Madame Souk est entrée en fonction le 6 avril 2021.
Utiliser les données intelligentes locales dans le but d'améliorer l'environnement d'affaires.	4- Assurer que les entreprises puissent se déployer et atteindre leur plein potentiel.	2, 4 et 5	➤ Embauche d'un chargé de projet en intelligence d'affaires. (Application LinkkiSolution et interprétation des données locales et régionales).	<i>Embauche de monsieur Charles Boisieux.</i> Fort d'un parcours de chef d'entreprise et de conseiller stratégique pour des entreprises en Amérique du Nord et en Europe. Monsieur Boisieux est notamment spécialisé en analyse des situations et définitions des projets d'amélioration. Son mémoire de stage portait sur l'optimisation économique d'une entreprise avec ses facteurs environnementaux.	Monsieur Boisieux est entré en fonction le 7 juillet 2021.

Enjeux à travailler par la MRC	Objectifs d'AEQ	Axes d'intervention d'AEQ	Objectifs à atteindre	Actions mises en place	Échéances/Réalisation
Uniformiser le niveau de services offerts aux entreprises sur le territoire couvert par la MRC afin que celui-ci soit équivalent ou supérieur à celui offert ailleurs.	2- Développer une offre de service qui répond aux priorités et aux besoins des entreprises de l'ensemble du territoire de la MRC.	1, 3 et 7	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Faire la promotion des services en développement économique. 	<ul style="list-style-type: none"> – Créer et implanter une identité organisationnelle reconnue. 	31 décembre 2021
			<ul style="list-style-type: none"> ➤ Créer une structure de mutualisation de services de développement économique afin de couvrir l'ensemble du territoire de la MRC. 	<ul style="list-style-type: none"> 1- Établir une stratégie d'intervention spécifique à chacune des villes de la MRC. 2- Contacter directement les entreprises de l'ensemble du territoire pour leur offrir les services. 	31 mars 2022

Objectifs d'Accès entreprise Québec en lien avec l'enjeu :

- 1- Améliorer les **services aux entreprises**.
- 2- Développer une **offre de service** qui répond aux priorités et aux besoins des entreprises de l'ensemble du territoire de la MRC.
- 3- Donner accès à des **services comparables** sur le territoire.
- 4- Assurer que les **entreprises puissent se déployer** et atteindre leur plein potentiel.

Axes d'intervention et d'affectation des ressources :

- 1- **Accompagner** les entreprises et les entrepreneurs dans leurs projets d'affaires.
- 2- **Référer** aux ressources, programmes, services existants afin d'aider de manière optimale tous les types d'entreprises (travailleurs autonomes, coops, entreprises manufacturières, services, etc.).
- 3- Intervenir à l'échelle de la MRC pour permettre une **accessibilité** de proximité aux services au plus grand nombre d'entreprises et d'entrepreneurs.
- 4- **Collaborer** avec différentes **ressources** et expertises sur le territoire des MRC pour maximiser l'offre de services aux entrepreneurs.
- 5- **Collaborer** étroitement avec **IQ** dans chaque région pour permettre au plus grand nombre d'entreprises d'optimiser leurs processus et leur croissance.
- 6- Contribuer à **faciliter** les démarches de **financement** en lien avec des projets d'entreprises divers et variés, notamment par les FLI, les FLS et d'autres fonds régionaux dédiés.
- 7- **Dynamiser** l'économie locale des MRC par l'augmentation des ressources pour accompagner les entreprises.

COMITÉ AVISEUR

Sous réserve de l'article 4.6 de la présente convention, la MRC doit s'adjoindre et animer un comité aviseur d'un minimum de cinq (5) personnes, composé d'acteurs économiques représentants du territoire de la MRC pour orienter et déterminer des pistes d'action visant à mieux soutenir les entreprises de son territoire.

Le comité aviseur AEQ de la MRC de La Rivière-du-Nord a été établi en suivant les principes suivants :

- Représenter l'entièreté du territoire (un membre représentant chacune des villes);
- une représentation juste du tissu économique de la MRC (industriel et commercial);
- la présence d'une pluralité de compétences (marketing, gestion, entrepreneuriat, administration publique, politique, etc.).

Vous trouverez le nom des membres du comité dans le tableau suivant :

Membres du comité aviseur Accès entreprise Québec (AEQ)	
Représentant de la MRC	
Xavier-Antoine Lalande Maire de Saint-Colomban	Ville de Saint-Colomban 330, montée de l'Église Saint-Colomban (Québec) J5K 2H9
Représentant de la ville la plus peuplée	
Marc Tremblay Conseiller stratégique Bureau de développement économique	Ville de Saint-Jérôme 300, rue Parent Saint-Jérôme (Québec) J7Z 7Z7
Représentants d'entreprises privées	
Hugues Néron Président	Shawbridge - Microbrasserie et Charcuteries inc. 3023, boul. du Curé-Labelle Prévost (Québec) J0R 1T0
Josée Longchamp Directrice RH	ICC compagnie de cheminées industrielles inc. 400, rue John F. Kennedy Saint-Jérôme (Québec) J7Y 4B7
Thierry Gamelin Directeur Marketing et Relations d'affaires	Lion électrique 921, chemin de la Rivière-du-Nord Saint-Jérôme (Québec) J7Y 5G2
Pierre Provencher Directeur général	Soucy Baron inc. 851, rue Baron Saint-Jérôme (Québec) J7Y 4E1
Représentant d'organisme économique	
Edith Courchesne-Trudel Conseillère aux entreprises	SADC Achigan-Montcalm 104, rue St-Jacques Saint-Jacques (Québec) J0K 2R0
Observateurs	
Youri Chassin Député de Saint-Jérôme	227, rue Saint-Georges, bureau 205 Saint-Jérôme (Québec) J7Z 5A1
Guillaume Nadon, attaché politique Bureau de Marguerite Blais Circonscription de Prévost	2894, boul. du Curé-Labelle, bureau 101 Prévost (Québec) J0R 1T0
Agnès Grondin Députée d'Argenteuil	512, rue Principale Lachute (Québec) J8H 1Y3

BUDGET - AEQ

	2021-2022		2022	
REVENUS				
Subvention 2021	15 mars	100 000 \$	15 mai	200 000 \$
	à venir	<u>200 000 \$</u>		
Total		300 000 \$		
DÉPENSES				
Frais d'administration 5 %		<u>15 000 \$</u>		
Total		15 000 \$		
Salaire agente #1		52 000 \$		53 000 \$
Avantages sociaux		12 000 \$		13 780 \$
Total		<u>64 000 \$</u>		<u>66 780 \$</u>
Salaires agente #2		39 000 \$		53 000 \$
Avantages sociaux		8 000 \$		13 780 \$
Total		<u>47 000 \$</u>		<u>66 780 \$</u>
TOTAL DÉPENSES		126 000 \$		133 560 \$
Reste avant chargé de projet		174 000 \$		240 000 \$
Chargé de projet LINKKI 60 000 \$ / an (9 mois) (juillet 2021 au 31 mars 2022)		45 000 \$		50 000 \$
Total		<u>45 000 \$</u>		<u>8 000 \$</u>
				58 000 \$
RESTE		129 000 \$		

ORGANIGRAMME

Organigramme Développement Économique de la MRC de La Rivière-du-Nord (AEQ)

